

**ZÁRÓVIZSGA TÉMAKÖRÖK**  
**GAZDÁLKODÁSI ÉS MENEDZSMENT ALAPKÉPZÉSI SZAK**  
**(Specializáció nélküli)**

1. A tökéletes verseny és a monopólium összehasonlítása a szereplők száma, a termék jellege és a verseny jellege alapján. Profitmaximalizálás, fedezeti pont, üzembezárási pont. A termelési tényezők piaca (munka-, tőke-, természeti tényezők).
2. Az üzleti vállalkozás-vállalat és érintettjei, a vállalati célok. A vállalkozások és az egyes érintett szerepek kapcsolata. A gazdasági társaságok típusai, létrehozásuk, szervezetük, felelősségi szabályaik. A cégbejegyzési eljárás.
3. A vállalati stratégia tartalma, szintjei és azok jellemzése, a stratégia megközelítései, a stratégiai menedzsment folyamata.
4. Az innováció tartalma, típusai, innovációs stratégiák jellemzése, az innováció folyamata. Szervezeti és a technológiai innováció. A termék innováció.
5. Az értékteremtő folyamatok és azok elemei. Vevő szerepe az értékteremtésben. A kereslet menedzsmentje, előrejelzése.
6. A fogyasztói és szervezeti piac jellemzői, a piaci információszerzés, a piackutatás módszerei.
7. A marketingtevékenység eszközszerrendszere, a 4P (Product, Price, Place, Promotion) jellemzői.
8. A marketingmenedzsment és -tervezés folyamata, szerepe, jelentősége a vállalatok működésében. A piaci helyzetelemzés, a SWOT analízis. A marketingterv felépítése, a marketingstratégia és a cselekvési program tartalma.
9. Az emberi erőforrás-gazdálkodás tartalma, stratégiája, tevékenységei. A motiváció, a motiváció tartalom- és folyamatelméletei.
10. A logisztikai rendszer és szerkezete, logisztikai stratégia, készletgazdálkodás, anyagi folyamatok lebonyolítása, az ellátási láncok.
11. A bankrendszer felépítése, működési mechanizmusa. A fizetési forgalom bonyolításának formái. A hitelezés folyamata. Speciális hitelezési formák (váltó, lízing, garancia).
12. A beruházás fogalma, célja és általános jellemzői. A beruházási döntések folyamata, a döntések kritériumai (beruházás-gazdaságossági számítások).
13. Az értékpapír fogalma. A kötvény és a részvény összehasonlítása (fogalom, lejárat, kockázat, hozam). Egyéb értékpapírok jellemzése. A tőzsde fogalma, ügylettípusai, fontosabb tőzsdei kifejezések. Az osztalékértékelési modell. A mérlegen alapuló értékelési módszerek. Szabad pénzáramlás.

14. A portfólióelemzés. A hatékony portfóliók tétele, az optimális portfólió kiválasztása. A tőkepiaci eszközök árazásának modellje.
15. A forgótőke menedzsment: a rövid távú pénzügyi döntések jellemzői, a forgótőke körforgása, a forgótőke nagyságára ható tényezők, befektetés a forgóeszközökbe, a forgóeszközök finanszírozása. A vállalkozások likviditásának fogalma, értelmezése. Intézkedések és költségek a likviditás hiánya és a túlzottan jó likviditás esetén.
16. A számvitel alrendszerei: a beszámolók (formái, részei, készítésük feltételei, időpontja), a könyvvizetés (fogalma, formái). A számviteli politika.
17. A vezetői információs rendszer szerepe, szervezésének követelményei, működését meghatározó alapelvek. Az információ, mint erőforrás. Az adatkezelés szerepe, jelentősége a gazdasági rendszerekben (Gazdasági rendszer, adat, információ, elektronikus adatfeldolgozás, kódok, kódrendszerek).
18. A kontrolling alrendszerek és eszközök működése. Időbeli dimenzióik a kontrollingban. Teljesítménytervezés. Balanced Scorecard, mint kiegyensúlyozott mutatószámrendszer.
19. A tervezés általános folyamata. Stratégiai-, taktikai-, és operatív tervezés. A tervezést befolyásoló mikro-, és makro környezeti hatások. Az üzleti terv felépítése, főbb tartalmi jegyei.
20. A vállalat, mint gazdasági rendszer és a cégminősítési modell elvi felépítése. A vállalatok vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetének megítélése. A tőkeáttétel, a jövedelmezőség és likviditás kapcsolata a vállalati működésben.
21. A vállalati szervezet, a szervezetek alapvető strukturális jellemzői, szervezeti formák és jellemzőik.
22. Hatalom és szervezeti politika. A szervezeti politizálás tipikus esetei és eszközei. Konfliktusok a szervezetben. A konfliktusok kezelése egyéni, illetve szervezeti szinten.
23. A fizetéképtelenség jogi szabályozása. Végelszámolás, csőd- és felszámolási eljárás. Alapelvek, fogalmak, az eljárástípusok elhatárolása.
24. Az ellátási és az elosztási logisztika jellemzői. A beszállítói menedzsment, az ellátás korszerű megoldásai (JIT, MRP, CROSS DOCKING). Integrált elosztási rendszerek (VMR, ECR, DRP) jellemzői.
25. A kontrolling rendszer építőkövei. A vezetői és a pénzügyi számvitel összehasonlítása. Az operatív kontrolling feladatai. A stratégiai kontrolling feladatai; működése; szerepe a stratégiai menedzsment munkájában. A kontrolling rendszer kialakításának és bevezetésének folyamata.